

各位股東台鑒：

現今世界正經歷重大轉變更替。吾認為應向各位股東闡述一下本人對自二零一零年起繼後未來十年集團發展之個人觀感。

集團在渡過百年不遇、史無前例的二零零八年全球金融海嘯及二零零七年美國次按危機所帶來重大負面衝擊後，本人對二零零九年業績表現錄得改善而感到鼓舞。

充滿動盪的過往十年已去，前瞻自二零一零年起以庚寅虎年為首歲之未來十年，集團對前景抱審慎樂觀態度。隨著亞洲之崛起，深信可為集團帶來具意義兼大有可為的商機。二零一零年始迄今，最為重要事項應計於四月七日由香港行政長官曾蔭權和廣東省省長黃華華在中國國家副主席習近平見證下於北京簽署之廣泛合作框架協議，以構建一個新增世界級別的經濟地域，並提昇香港金融中心的地位。此乃中國國務院批准有關香港地區性合作的第一份協議，集團相信在該協議有效十年期間，香港與廣東省的合作將添流暢。根據香港貿易發展局之展望，與珠三角地區更緊密融合之舉，可望有助香港擴大由七百萬人之本地市場增至介乎四至五千萬人之較大市場規模水平。

集團具有策略性地區佈局之利，分別進駐中國三個特別行政區，在港建有大新銀行、澳門設置澳門商業銀行和深圳開立大新銀行（中國）。祈望藉此稀有組合有利集團參與區內之成長發展。

起伏波動的十年屆二零零九年之結束而至今告終，展望集團於未來十年與往後歲月將落實「與亞洲齊步成長」之策略、提升對各位股東之回報、並切合客戶所需。

王守業
主席

香港 二零一零年四月八日